

2025 年福建省政府专项债券——
福州市仓山区黄山及高宅片区城中村改造项目实施方案

项目业主单位：福州市城中村改造建设发展有限公司（公章）



福州城市建设投资集团有限公司（公章）



项目主管部门：福州市住房和城乡建设局（公章）



财政部门：福州市财政局（公章）



日期：2025 年 9 月

一、项目基本情况

（一）项目总体情况介绍

项目名称：福州市仓山区黄山及高宅片区城中村改造项目（以下简称“项目”或“工程”）。

项目单位：福州市城中村改造建设发展有限公司

项目区划福州市仓山区

项目规模：（1）安置房建设包含 2 处地块，项目总建筑面积 149.40 万平方米，其中地下人防及停车设施面积 41.14 万平方米，居住面积（安置房）建筑面积 18.84 万平方米，居住面积（配售型保障住房）建筑面积 86.17 万平方米，配套商业建筑面积 3.25 万平方米。

（2）配套基础设施包含 2 个城中村改造安置房配套道路项目，新建市政道路共 11 条，道路建设里程合计 4.355 公里，新建河道 1 条，长度 420 米，新建周边路侧停车位 178 个；新建智慧灯杆改造 268 盏。

建设内容：项目建设包括城中村安置房和配套基础设施。主要包括安置房、配售型保障住房及公共配套设施建设、市政道路建设、智慧灯杆建设、公共停车设施等。

项目总投：1,366,313.72 万元。（不考虑债券利息及发行费用）

建设进度：工期预计 60 个月，目前黄山片区已完成地下室结构施工，正在进行上部主体结构施工，其中 A 区上部主体结构已完成约 70%，B 区上部主体结构已完成约 80%，C 区上部主体结构已完成约 70%，预计三个区于 10 月份完成主体结构封顶。

（二）经济社会效益分析

1、社会效益

1、提升居住环境和生活质量：城中村通常存在老旧、拥挤、脏乱等问题，改造能优化居住环境，提高居民的居住品质和幸福感。改造后的城中村配备更完善的公共服务设施，如垃圾处理系统、供水供电设施、道路和交通设施等，能够改善基础设施不足问题，提高居民的生活质量。

2、促进城市功能发展和转型：城中村改造能够提高城市功能和社会经济活力。通过构建合理的空间布局和功能分区，使城中村融入城市整体发展，和谐有序地与周边区域相连，提高城市功能与形象，推动城市的经济、社会和环境可持续发展。

3、保障社会稳定和居民权益：城中村改造能够减少城市社会的不稳定因素。改造后的城中村会注重社区规划，提供相应的社会服务设施和公共空间，促进居民之间的交流和互动，加强社区的凝聚力，提高社会和谐稳定。

4、实现新型城镇化建设目标：保障性安居工程和城中村改造是新型城镇化建设的重要内容。这些工作旨在促进农村人口向城市流动，提供更好的居住条件，实现城乡居民的平等享有基本公共服务和社会保障。

2、经济效益

根据可行性研究报告测算，项目以运营收入为基础。本项目运营期预计累计现金收入 1,030,086.12 万元，累计现金支出 56,050.41 万元。本项目全部 600,000.00 万元专项债在偿还全部到

期的债券本息后，仍有累计现金结余。期间将不存在任何资金缺口。

（三）债券资金用途

专项债券资金专款专用，全部用于本项目建设。对应形成的基础设施资产和专项收入，严格按照发行约定用途使用。

二、项目投资估算及融资方案

（一）项目总投情况

根据项目可行性研究报告及其批复，本项目总投资总额 1,366,313.72 万元（不考虑债券利息及发行费用），其中，征地拆迁安置费用 652,585.04 万元，基础设施建设费用 634,105.89 万元，其他费用 79,622.79 万元。本项目分年投资计划如下：

项目分年投资计划表

单位：万元

序号	项目建设资金使用 情况	以前年度	2025 年	2026 年	2027 年	2028 年	2029 年	合计
1	征地拆迁安置费用	50,258.00	80,258.00	210,776.00	130,517.00	180,776.04		652,585.04
2	基础设施建设费用	63,410.00	63,410.00	47,021.00	126,821.00	190,232.89	143,211.00	634,105.89
3	其他费用	10,524.00	7,962.00	15,924.00	15,924.00	23,888.79	5,400.00	79,622.79
	合计	124,192.00	151,630.00	273,721.00	273,262.00	394,897.72	148,611.00	1,366,313.72

（二）项目融资方案

本项目申请专项债券共计 600,000.00 万元，其中 2025 年全年计划申请专项债资金 27,466.00 万元。具体资金筹措情况如下：

资金筹措表

单位：万元

序号	项目	以前年度	2025 年	2026 年	2027 年	2028 年	合计
1	专项债券	8,190.00	27,466.00	364,344.00	120,000.00	80,000.00	600,000.00

2	自筹资金	116,062.7 4	279,694.1 2	259,078.4 3	108,047.0 6	3,431.37	766,313.72
合计		124,252.7 4	307,160.1 2	623,422.4 3	228,047.0 6	83,431.37	1,366,313.7 2

三、项目预期收益、成本及资金平衡情况

（一）项目预期收益情况

根据项目实施方提供的项目实施方案等材料：用于专项债券资金平衡的项目收益是项目建成后项目运营取得的专项收入。

①停车位对接收入：停车位 7217 个，销售单价 80000 元/个，年销售比例分别为 30%：20%：20%：10%：5%：5%：5%：5%。

②安置房及保障住房对接收入：A. 安置房物业面积 188400 平方米，销售单价 14000 元/平方米；B. 保障性住房物业面积 861700 平方米，销售单价 8000 元/平方米。年销售比例分别为 30%：20%：20%：10%：5%：5%：5%：5%。

③配套用房出租收入：配套用房面积 32500 平方米，出租单价 40 元/平方米. 月，每三年增长 5%，运营率第一年 40%，第二年 70%，第三年起 80%

④广告收入：广告位 319 个，收费标准 12000 元/年·处，每五年增长 600 元/年·处，平均出租率 80%。

⑤车位运营收入：可运营车位 178 个，单车位收入 30 元/天，每三年增长 5 元/天，平均运营率 70%。

债券存续期内，本项目预计将实现收入共计 1,030,086.12 万元，具体测算过程详见《福州市仓山区黄山及高宅片区城中村改造项目运营收支预测表》。

（二）项目运营期间支出情况

项目在运行过程主要费用来自人员费用、管理、销售费用和其他费用、其他运营成本、运营税金等。

①工资福利：本项目进入运营期后，需各类管理、服务人员共计 50 人，年平均工资按 60000 万元/人，每三年增长 5%。

②管理、销售费用和其他费用：按工资福利的 20%计取。

③其他运营成本：包括水电费、维护修理费等，按年收入扣除售房收入及车位对接收入后的 10%计取

④运营税金：主要包括增值税及其附加、房产税、土增税和所得税。增值税考虑本项目工程投资增值税进项税额留抵的影响，所得税考虑工程投资的折旧、摊销和利息的影响。

0

债券存续期内，本项目预计将产生支出共计 56,050.41 万元，具体测算过程详见《福州市仓山区黄山及高宅片区城中村改造项目运营收支预测表》。

福州市仓山区黄山及高宅片区域城中村改造项目运营收支预测表

单位：万元

项目\年份	合计	2029 年	2030 年	2031 年	2032 年	2033 年	2034 年	2035 年	2036 年	2037 年	2038 年
项目收入											
1. 停车位对接收入	57,736.00	17,320.80	11,547.20	11,547.20	5,773.60	2,886.80	2,886.80	2,886.80	2,886.80		
2. 安置房及保障住房对接收入	953,120.00	285,936.00	190,624.00	190,624.00	95,312.00	47,656.00	47,656.00	47,656.00	47,656.00		
3. 配套用房出租收入	13,912.39	624.00	1,092.00	1,248.00	1,310.40	1,310.40	1,310.40	1,375.92	1,375.92	1,375.92	1,444.72
4. 广告收入	3,475.82	306.24	306.24	306.24	306.24	306.24	321.55	321.55	321.55	321.55	321.55
5. 车位运营收入	1,841.90	136.44	136.44	136.44	159.18	159.18	159.18	181.92	181.92	181.92	204.66
收入合计	1,030,086.12	304,323.48	203,705.88	203,861.88	102,861.42	52,318.62	52,333.93	52,422.19	52,422.19	1,879.39	1,970.92
项目成本											
1. 工资及福利	3,531.83	300.00	300.00	300.00	315.00	315.00	315.00	330.75	330.75	330.75	347.29
2. 管理、销售费用和其他费用	706.37	60.00	60.00	60.00	63.00	63.00	63.00	66.15	66.15	66.15	69.46
3. 其他运营成本	1,921.48	106.67	153.47	169.07	177.58	177.58	179.11	187.94	187.94	187.94	197.09
4. 运营税金	49,626.68	2,246.53	1,572.11	13,274.22	10,369.00	5,331.97	5,332.94	5,347.66	5,347.66	310.64	326.01
运营成本合计	55,786.35	2,713.20	2,085.58	13,803.29	10,924.58	5,887.56	5,890.06	5,932.50	5,932.50	895.48	939.85
所得税	264.07										
项目运营净现金流入	974,035.70	301,610.28	201,620.30	190,058.59	91,936.84	46,431.06	46,443.87	46,489.69	46,489.69	983.91	1,031.07

福州市仓山区黄山及高宅片区城中村改造项目运营收支预测表（续表）

单位：万元

项目\年份	2039 年
项目收入	
1. 停车位对接收入	
2. 安置房及保障住房对接收入	
3. 配套用房出租收入	1,444.72
4. 广告收入	336.86
5. 车位运营收入	204.66
收入合计	1,986.24
项目成本	
1. 工资及福利	347.29
2. 管理、销售费用和其他费用	69.46
3. 其他运营成本	197.09
4. 运营税金	167.93
运营成本合计	781.77
所得税	264.07
项目运营净现金流入	940.40

（三）应付债务本息情况

本项目已于2024年通过发行10年期利率为2.19%专项债券募集8,190.00万元,于2025年通过发行10年期利率为1.80%专项债券募集8,000.00万元。本次拟通过专项债券用途调整入专项债券资金合计6,500.00万元,为由“2024年福建省收费公路专项债券（三期）——2024年福建省政府专项债券（十一期）”中“福州机场第二高速公路”调出至“福州市仓山区黄山及高宅片区城中村改造项目”的专项债券资金6,500.00万元,剩余期限14年,利率2.28%。本期及后续发行的10年期专项债券利率按2.30%进行测算,发行费率取0.1%进行测算,本项目全生命周期内还本付息情况如下:

应付债务本息表

单位：万元

年份	期初本金余额	当年新增本金	当年偿还本金	期末本金余额	当年偿还利息	当年还本付息合计
2024 年		8,190.00		8,190.00		
2025 年	8,190.00	27,466.00		35,656.00	400.47	400.47
2026 年	35,656.00	364,344.00		400,000.00	4,959.74	4,959.74
2027 年	400,000.00	120,000.00		520,000.00	10,529.69	10,529.69
2028 年	520,000.00	80,000.00		600,000.00	12,829.69	12,829.69
2029 年	600,000.00			600,000.00	13,749.69	13,749.69
2030 年	600,000.00			600,000.00	13,749.69	13,749.69
2031 年	600,000.00			600,000.00	13,749.69	13,749.69
2032 年	600,000.00			600,000.00	13,749.69	13,749.69
2033 年	600,000.00			600,000.00	13,749.69	13,749.69
2034 年	600,000.00		8,190.00	591,810.00	13,749.69	21,939.69
2035 年	591,810.00		20,966.00	570,844.00	13,349.22	34,315.22
2036 年	570,844.00		364,344.00	206,500.00	8,938.16	373,282.16

年份	期初本金余额	当年新增本金	当年偿还本金	期末本金余额	当年偿还利息	当年还本付息合计
2037 年	206,500.00		120,000.00	86,500.00	3,368.20	123,368.20
2038 年	86,500.00		80,000.00	6,500.00	1,068.20	81,068.20
2039 年	6,500.00		6,500.00		148.20	6,648.20
合计		600,000.00	600,000.00		138,089.71	738,089.71

（四）项目资金平衡情况

经评估，本项目本息覆盖倍数为 1.32 倍。债券存续期内各年度现金流情况如下：

项目现金流分析测算表

单位：万元

年份	合计	以前年度	2025 年	2026 年	2027 年	2028 年	2029 年	2030 年
一、年初资金余额			52.55	155,154.73	499,532.09	443,667.45	119,291.41	258,541.00
二、本年现金流入								
1、资本金流入	766,313.72	116,062.74	279,694.12	259,078.43	108,047.06	3,431.37		
2、债券资金流入	600,000.00	8,190.00	27,466.00	364,344.00	120,000.00	80,000.00		
3、土地使用权出让金流入								
4、项目经营净现金流入	974,035.70						301,610.28	201,620.30
5、其他自筹渠道资金流入								
合计	2,340,349.42	124,252.74	307,160.12	623,422.43	228,047.06	83,431.37	301,610.28	201,620.30
三、专项投资现金流出								
1、征地拆迁安置费用	652,585.04	50,258.00	80,258.00	210,776.00	130,517.00	180,776.04		
2、基础设施建设费用	634,105.89	63,410.00	63,410.00	47,021.00	126,821.00	190,232.89	143,211.00	
3、其他费用	79,622.79	10,524.00	7,962.00	15,924.00	15,924.00	23,888.79	5,400.00	
4、其他融资渠道还本付息								
合计	1,366,313.72	124,192.00	151,630.00	273,721.00	273,262.00	394,897.72	148,611.00	
四、专项债券现金流出								
1、本次债券利息	138,089.71		400.47	4,959.74	10,529.69	12,829.69	13,749.69	13,749.69
2、本次债券本金归还	600,000.00							
3、本次债券发行费	600.00	8.19	27.47	364.34	120.00	80.00		
合计	738,689.71	8.19	427.94	5,324.08	10,649.69	12,909.69	13,749.69	13,749.69

五、年度项目现金收支净额	235,345.99	52.55	155,102.18	344,377.35	-55,864.63	-324,376.04	139,249.59	187,870.61
六、本年资金结余	-	52.55	155,154.73	499,532.09	443,667.45	119,291.41	258,541.00	446,411.61
七、资金保障倍数	1.32							
八、资金保障倍数（考虑其他融资）	1.32							

项目现金流分析测算表（续表）

单位：万元

年份	2031 年	2032 年	2033 年	2034 年	2035 年	2036 年	2037 年	2038 年	2039 年
一、年初资金余额	446,411.61	622,720.51	700,907.65	733,589.02	758,093.20	770,267.67	443,475.21	321,090.92	241,053.79
二、本年现金流入									
1、资本金流入									
2、债券资金流入									
3、土地使用权出让金流入									
4、项目经营净现金流入	190,058.59	91,936.84	46,431.06	46,443.87	46,489.69	46,489.69	983.91	1,031.07	940.40
5、其他自筹渠道资金流入									
合计	190,058.59	91,936.84	46,431.06	46,443.87	46,489.69	46,489.69	983.91	1,031.07	940.40
三、专项投资现金流出									
1、征地拆迁安置费用									
2、基础设施建设费用									
3、其他费用									
4、其他融资渠道还本付息									
合计									
四、专项债券现金流出									
1、本次债券利息	13,749.69	13,749.69	13,749.69	13,749.69	13,349.22	8,938.16	3,368.20	1,068.20	148.20
2、本次债券本金归还				8,190.00	20,966.00	364,344.00	120,000.00	80,000.00	6,500.00
3、本次债券发行费									
合计	13,749.69	13,749.69	13,749.69	21,939.69	34,315.22	373,282.16	123,368.20	81,068.20	6,648.20
五、年度项目现金收支净额	176,308.90	78,187.15	32,681.37	24,504.18	12,174.47	-326,792.47	-122,384.29	-80,037.13	-5,707.80
六、本年资金结余	622,720.51	700,907.65	733,589.02	758,093.20	770,267.67	443,475.21	321,090.92	241,053.79	235,345.99

四、专项债券投资者保护措施

（一）严格执行债券资金管理制度

项目主管部门、项目单位如实、准确制定项目收益和融资平衡方案，合理评估专项债券对应项目风险，切实履行项目管理责任。收到债券资金后，严格按照财政部和行业主管部门有关要求使用专项债券资金，确保专项债券专款专用。

（二）强化对应资产管理

项目主管部门、项目单位加强专项债券项目对应资产管理，严禁将专项债券对应的资产用于为融资平台等企业融资提供任何形式的担保。

（三）严格项目偿债责任

项目单位将专项债券对应的项目取得的政府性基金或专项收入，按照该项目对应的专项债券余额统筹安排资金，专门用于偿还到期债券本金。项目主管部门负责审核、申报专项债券项目资金需求，组织做好专项债券项目的发行准备工作，督促项目单位规范使用专项债券资金，做好与对应的专项债券还本付息的衔接，加强对项目实施的监控，并统筹协调相关部门保障项目建设进度、如期实现专项收入、确保还本付息资金及时足额上缴财政部门等后续工作。

五、项目风险评估及控制措施

（一）市场风险及控制措施

市场风险：在专项债券存续期内，国际、国内宏观经济环境的变化，国家经济政策变动等因素会引起债务资本市场利率的波动，市场利率波动将会对本项目的财务成本产生一定影响，进而影响项目投资收益的平衡。

风险控制措施：项目单位合理安排专项债券申请金额，做好债务的期限配比、还款计划和资金准备。密切关注宏观经济市场，充分与市场机构沟通，降低财务成本，保证项目收益与融资平衡。

（二）财务风险及控制措施

财务风险：由于项目建设周期较长，如果在项目建设过程中，受市场因素影响，项目施工所需的原材料价格上涨，将导致项目施工成本增加，财务负担加重，进而影响项目建设进度，以及项目建设期内专项债券的利息兑付，因此面临一定财务风险。

风险控制措施：项目可行性研究报告编制过程中，在测算项目总投资时提前考虑相关风险。同时，在项目建设过程中，加强项目施工预算管理、招标及合同管理，尽可能控制建设成本。

（三）管理风险及控制措施

管理风险：项目建设具有周期长、资金投入大等特点，在实施过程中设计方案的变化、项目管理单位的组织管理水平、项目施工单位的施工技术及管理水平的、可能发生的突发性工程事故等因素，会对项目建设产生一定的不确定性。

风险控制措施：项目单位严格按照要求做好设计、勘察工作，选择具有较高技术与管理水平的承建商，督促施工队伍积极学习、

引进先进、可靠的施工技术和装备，加强施工安全管理，保证项目工期和质量。

（四）经营风险及控制措施

经营风险：经营风险是指生产经营的不确定性带来的风险。若本项目投入运营后的实际经营情况未能达到预测值，将影响项目整体收益，对债券还本付息产生影响。同时，项目日常经营性支出涉及人力成本、维修费用等变动因素，实际支出增加也降低偿债能力。

风险控制措施：项目单位密切关注经营情况，加强项目运营及资金管理，压缩不合理支出，提高资金使用效率，保证还本付息资金。

六、事前绩效评估情况

（一）项目概况

详见实施方案“一、项目基本情况”。

（二）评估过程

对项目开展前期调研，与相关单位充分沟通，收集编制相关资料。完善项目制度、了解操作流程、制定管理制度、落实资金筹集、编排资金使用、测算项目产出，根据项目实际情况和绩效管理要求制定绩效评估工作方案。

（三）评估内容与结论

1、项目实施的必要性、公益性、收益性；

详见实施方案“（二）项目实施的必要性、公益性、收益性”。

2、项目投资建设合规性与项目成熟度；项目立项、环评等前期

工作开展情况

详见本期债券专项法律意见书。

3、项目资金来源和到位可行性；

详见“（二）项目融资方案”

本项目建设工期预计为 5 年，资金来源已基本明确，后续项目建设资金资本金已落实，根据债券发行计划同步投入，可行性较高。

4、项目收入、成本、收益预测合理性；收益保障倍数测算依据及结果

详见“三、项目预期收益、成本及资金平衡情况”。

经评估，本项目本息覆盖倍数为 1.32 倍，预测项目产生的专项收入可以覆盖本项目计划发行的所有债券还本付息总额。

5、债券资金需求合理性；年度申报专项债券规模是否匹配当年实际资金需求

本项目作为具有一定收益的公益性项目，建设投资规模大，回收期长，受益面广，项目符合通过政府专项债券融资条件。为项目早开工早受益，降低政府财政投资压力，有效降低项目融资成本，实现项目建设效益最大化，本项目申请专项债券融资支持项目建设。通过对项目建设期内投资支付进度及项目债券融资进度匹配性评估，本项目专项债融资与项目支出相匹配，不会造成闲置资金沉淀浪费，债券发行需求计划合理。

6、项目偿债计划可行性和偿债风险点；

根据项目实施方提供的项目实施方案等材料：用于专项债券资

金平衡的项目收益是项目建成后项目运营取得的专项收入。收益来源可用于偿还债券本息，项目收入来源稳定可靠，运营期现金流各年度测算为正，不存在偿还资金缺口。通过收益与融资平衡分析测算，债券本息覆盖倍数为 1.32 倍，项目偿债计划可行。项目收支平衡表详见实施方案“项目现金流分析测算表”。

7、绩效目标合理性；

本次事前绩效评估根据财预〔2020〕10 号文绩效指标框架，按照财预〔2021〕61 号文事前绩效评估管理办法相关原则，并结合本项目特点，按照“注重规范、突出效果”的原则设计本项目个性评价指标，确保绩效目标可评、可量、可用于指导项目实施阶段绩效评价。

8、其他需要纳入事前绩效评估的事项；

无

9、总体结论。

综合上述绩效评估情况，我们认为本项目申请专项债券资金绩效目标指向明确，与相应的财政支出范围、方向、效果紧密相关，评估过程经调查研究及科学论证，符合实际。

(四) 绩效目标表

专项债券项目资金绩效目标表
(2025 年度)

项目名称		福州市仓山区黄山及高宅片区城中村改造项目					
项目主管部门（单位）		福州市住房和城乡建设局		项目实施单位	福州市城中村改造建设发展有限公司		
资金情况（万元）		总投资：		1,366,313.72 万元			
		其中：专项债券资金		600,000.00 万元			
		其他资金		766,313.72 万元			
		专项债券期限		10 年			
总体目标	项目建设阶段完成本项目中的全部建设内容，并在投资、进度、质量均能达到决策阶段的预期目标。项目配套预期收益能够实现较理想的预期值，满足债务资金偿付要求，并能使得经济效益和社会效益、生态效益达到设计要求达标目标 6：服务对象满意指标达到 90%。						
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	指标解释	当年度目标值	项目实施期目标值	
	产出指标	数量指标	项目收入实现率	项目实际收入/项目预期收入	≥100%	≥100%	
		质量指标	本息覆盖倍数	项目产生的收益与专项债券本息的比率	1.32	≥1.2	
		时效指标	债券资金支出进度	项目单位实际使用债券资金/已发行债券资金	100%		
		成本指标	按时还本付息率	按时兑付的还本付息资金额/到期还本付息资金额	100%	100%	
	效益指标	经济效益指标	项目建成运营收入	各年度收入预期计划		≥100%	
		社会效益指标					
		生态效益指标	施工期环境保护	废气污染和废水、固体废弃物、噪声污染达标	不出现重大污染事故	不出现重大污染事故	
			运营期环境保护	项目运营期污染达标	不出现重大污染事故	不出现重大污染事故	
		可持续影响指标	项目受益期	受益期三十年以上		项目建成后一段长时间内受益	
	满意度 指标	服务对象满意度指标	参建相关单位满意度	调查群体中满意和较满意的/全部调查单位	100%	100%	
			社会满意度	社会满意度达到 90%以上	≥90%	≥90%	

